



Plan Nacional de Educación **Multimodal** en SST 2026

Talentos que **hacen país**

Comunidad Nacional de Conocimiento de Prevención en Tareas de Alto Riesgo

Talentos que **hacen país**

SESIÓN 4:
**SUPERVISION PREVENTIVA – PRACTICAS
ESENCIALES PARA UN CONTROL EFECTIVO EN
TRABAJOS DE ALTO RIESGO**



Jazmín Cárdenas Gómez

COMUNIDAD NACIONAL DE CONOCIMIENTO DE PREVENCIÓN
EN TAREAS DE ALTO RIESGO



jazmincar001@gmail.com



311 445 1680

Perfil profesional:

Ingeniera Industrial, Especialista En Gerencia En Seguridad Y Salud En El Trabajo. Coordinadora De Trabajo En Alturas – Res. 4272, Auditora Interna ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 Y Ruc. Con 14 años de experiencia en la implementación y mejora de Sistemas Integrados de Gestión, liderando procesos HSEQ en campo.



Ruta del conocimiento



01

SESIÓN 1:
TAREAS DE ALTO RIESGO -
FACTORES QUE
INCREMENTAN EL RIESGO
EN LA OPERACIÓN



02

SESIÓN 2:
BRECHAS EN LA
PLANEACIÓN - ¿POR QUÉ
LOS DOCUMENTOS NO
GARANTIZAN LA
SEGURIDAD?



03

SESIÓN 3:
PERMISOS DE TRABAJO EN
TAREAS DE ALTO RIESGO -
FALLAS FRECUENTES Y
CÓMO ROBUSTECER EL
CONTROL



04

SESIÓN 4:
SUPERVISIÓN PREVENTIVA -
PRÁCTICAS ESENCIALES
PARA UN CONTROL
EFECTIVO EN TRABAJOS DE
ALTO RIESGO

Ruta del conocimiento



05

SESIÓN 5:
CONTROLES CRÍTICOS -
BARRERAS
INDISPENSABLES QUE NO
PUEDEN FALLAR



06

SESIÓN 6:
COORDINACIÓN OPERATIVA
CON CONTRATISTAS EN
TAREAS DE ALTO RIESGO



07

SESIÓN 7:
FATIGA, PRESIÓN DEL
TIEMPO Y PRODUCTIVIDAD -
RIESGOS SILENCIOSOS QUE
AFECTAN DECISIONES
CRÍTICAS



08

SESIÓN 8:
SEÑALES DE ALARMA QUE SE
IGNORAN ANTES DE UN
ACCIDENTE GRAVE



suma 5.0



Evaluémonos



"La dirección es responsable de prevenir los accidentes."

W. Edwards Deming



Contenido

- 01. La supervisión preventiva como barrera crítica
- 02. ¿Qué busca realmente un supervisor?
- 03. ¿Qué debe verificar un supervisor?
- 04. Señales tempranas de pérdida de control
- 05. Supervisión basada en controles críticos
- 06. Errores frecuentes de supervisión
- 07. Comunicación efectiva durante la supervisión
- 08. Las siete prácticas del supervisor preventivo



01.

Comprender el papel de la supervisión preventiva como una barrera fundamental para mantener el control de los riesgos durante la ejecución de tareas de alto riesgo.

02.

Identificar las prácticas esenciales que permiten detectar desviaciones antes de que generen incidentes o accidentes.

03.

Fortalecer las competencias de supervisores, coordinadores y líderes para intervenir oportunamente cuando cambian las condiciones de trabajo.

Objetivo



¿Qué significa realmente ejercer un control efectivo?

La supervisión preventiva como barrera crítica

Supervisar **no es observar**.

Supervisar es asegurar que las condiciones seguras permanezcan durante toda la ejecución de la tarea.

Un supervisor preventivo:



Verifica controles

El supervisor verifica que los controles de seguridad estén funcionando correctamente.

El supervisor detecta cualquier desviación de los procedimientos de seguridad establecidos.

Detecta desviaciones



Interviene antes del incidente

El supervisor interviene para prevenir incidentes antes de que ocurran.

El supervisor suspende la actividad cuando pierde el control de la situación.

Suspende la actividad



Caso real – Sentencia SL1565-2020

Un trabajador realizaba labores de pintura en altura utilizando un montacargas como plataforma de trabajo. Durante la actividad cayó y falleció.

La Corte concluyó que el empleador no ejerció un control efectivo sobre la ejecución de la tarea, incumpliendo su deber de protección. *(Resumen basado en la Sentencia SL1565-2020).*

Si el supervisor hubiera identificado que el montacargas no era un medio diseñado para trabajar en altura, ¿la tarea debería haber iniciado?



¿Qué busca realmente un supervisor?

La supervisión no busca errores del trabajador, El objetivo no es vigilar personas, sino mantener el control del riesgo.

Un supervisor preventivo busca identificar:

- Controles inexistentes.
- Barreras debilitadas.
- Cambios en las condiciones.
- Desviaciones del procedimiento.
- Riesgos emergentes.

Aplicación al caso

En la sentencia se evidencian varias condiciones que un supervisor debió cuestionar antes y durante la tarea:

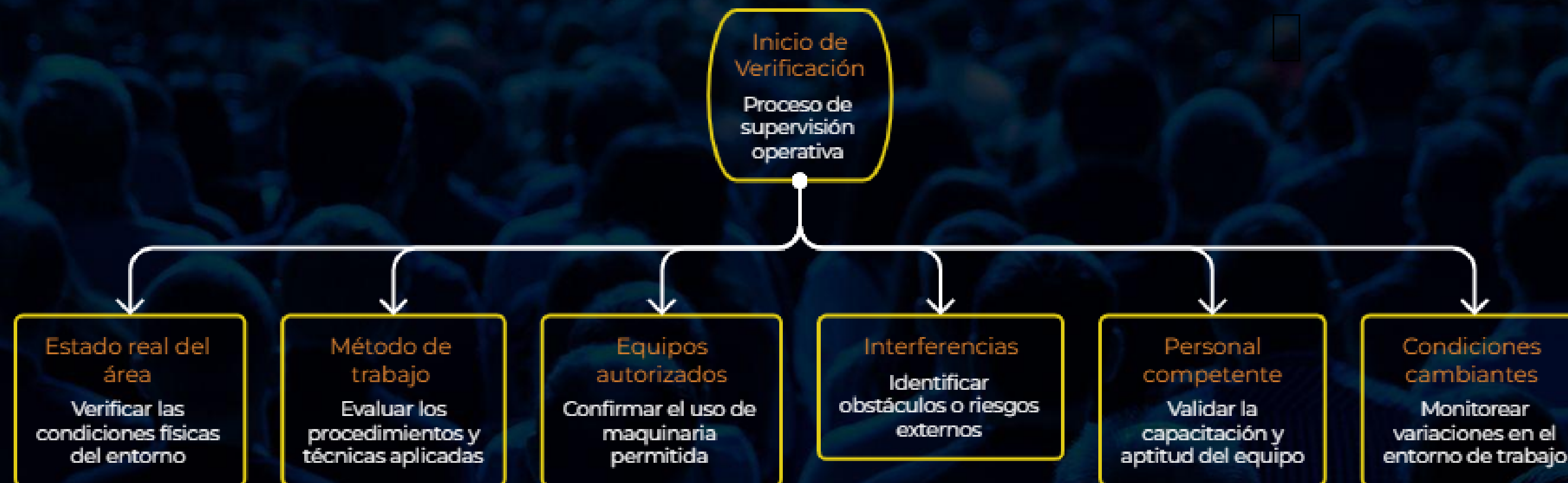
- ¿Era el equipo adecuado para trabajar en altura?
- ¿Existía un método seguro para ejecutar la actividad?
- ¿Las condiciones observadas coincidían con las autorizadas?

La supervisión preventiva implica formular estas preguntas antes de que ocurra el accidente.



¿QUÉ DEBE VERIFICAR UN SUPERVISOR?

Aspectos de Verificación del Supervisor

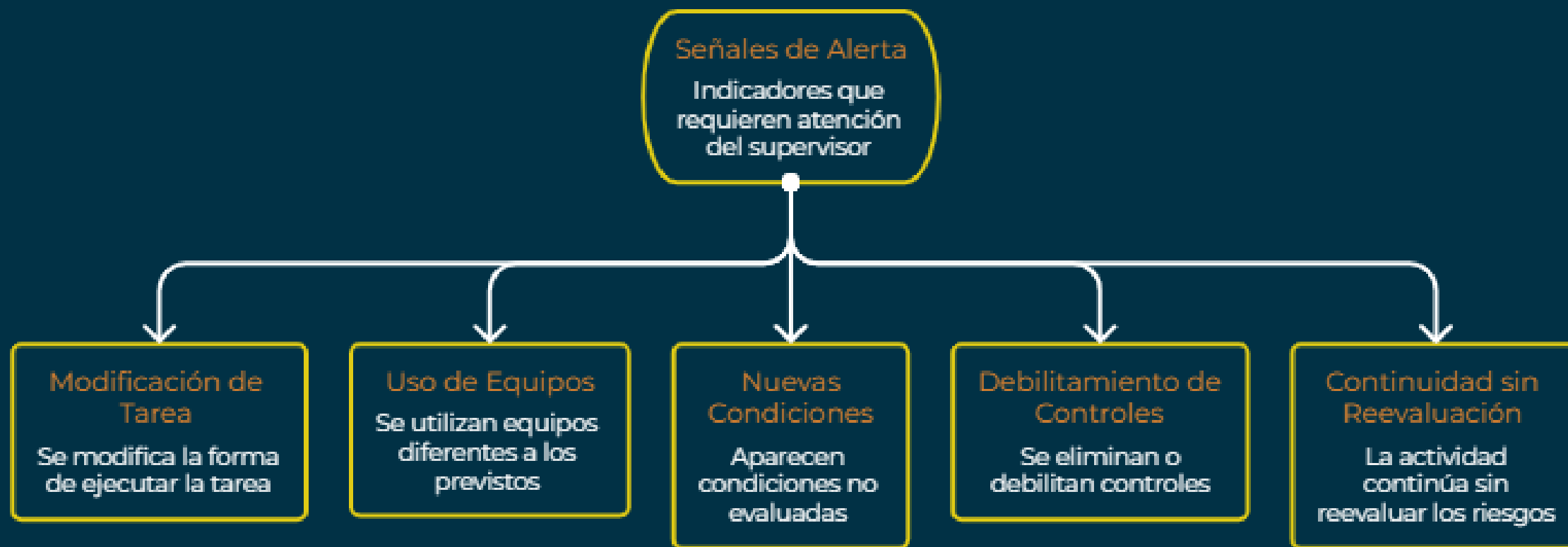


En el caso analizado, la Corte no centró su análisis únicamente en la conducta del trabajador; también evaluó si el empleador ejerció un control efectivo sobre la forma en que se ejecutó la tarea.

Señales tempranas de pérdida de control

En una tarea de alto riesgo, la pérdida de control ocurre cuando una o varias barreras dejan de cumplir su función y nadie actúa para restablecerlas.

Señales de Alerta para Supervisión



Caso real (Sentencia SL1565-2020)

Hechos relevantes establecidos por la Corte:

- La labor consistía en realizar trabajos de pintura en altura.
- Durante la ejecución se utilizó un montacargas como plataforma de trabajo.
- El trabajador cayó y falleció.
- La Corte concluyó que el empleador incumplió su deber de protección al no ejercer un control efectivo sobre la actividad.

(Resumen basado en la Sentencia SL1565-2020).

¿Qué señales debieron llamar la atención de un supervisor?

- El método de trabajo empleado. ¿El montacargas era un medio diseñado para ejecutar esa actividad?
- El equipo utilizado. ¿Correspondía al método aprobado para trabajo en alturas?
- La ejecución real de la tarea. ¿La actividad se estaba desarrollando exactamente como fue autorizada?

Una supervisión preventiva no solo verifica que exista un permiso; verifica que la tarea se esté ejecutando conforme a las condiciones autorizadas.



Supervisión basada en controles críticos

¿Qué es un control crítico? Un control crítico es una medida preventiva o de protección que, si falla o no existe, aumenta significativamente la probabilidad de un accidente grave o una fatalidad.

Características

- Controla riesgos de alta consecuencia.
- Es indispensable para realizar la tarea de forma segura.
- Debe verificarse antes y durante la ejecución.
- Su pérdida exige intervenir o suspender la actividad.

Aplicado al caso:

- Medio de acceso seguro.
- Sistema de protección contra caídas.
- Punto de anclaje certificado.
- Método de trabajo autorizado.
- Supervisión permanente.

¿Cuál de estos controles, si se hubiera verificado oportunamente, habría tenido mayor probabilidad de evitar el accidente?



Errores frecuentes de supervisión

Error de supervisión	Posible consecuencia
Confiar en la experiencia	Se normalizan desviaciones.
No verificar el método de trabajo	Se utilizan equipos inadecuados.
No intervenir ante una condición insegura	Se pierde la última barrera de control.
Permanecer solo en funciones administrativas	La supervisión deja de ser preventiva.



Comunicación efectiva durante la supervisión

Analizar cómo una intervención oportuna puede cambiar el desenlace.

Preguntas que un supervisor debería formular:

- ¿Qué cambió respecto a lo planeado?
- ¿Este equipo fue previsto para esta tarea?
- ¿Existe otra alternativa más segura?
- ¿Debemos suspender temporalmente la actividad?



Las siete prácticas del supervisor preventivo

Lecciones aprendidas del caso.

- Verificar antes de autorizar.
- Observar la ejecución.
- Detectar desviaciones.
- Intervenir de inmediato.
- Reevaluar cuando cambien las condiciones.
- Comunicar decisiones oportunamente.
- Suspender la tarea cuando se pierda el control.



Bibliografías

- Ministerio del Trabajo. (2015). Decreto 1072 de 2015: Decreto Único Reglamentario del Sector Trabajo. República de Colombia.
- Ministerio del Trabajo. (2019). Resolución 0312 de 2019: Por la cual se definen los estándares mínimos del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST). República de Colombia.
- Ministerio del Trabajo. (2021). Resolución 4272 de 2021: Por la cual se establecen los requisitos mínimos de seguridad para el desarrollo del trabajo en alturas. República de Colombia.
- International Organization for Standardization. (2018). ISO 45001:2018. Occupational health and safety management systems — Requirements with guidance for use. ISO.
- Organización Internacional del Trabajo. (2001). Directrices relativas a los sistemas de gestión de la seguridad y la salud en el trabajo (ILO-OSH 2001). OIT.
- Corte Suprema de Justicia. (2020). Sentencia SL1565-2020. Sala de Casación Laboral, Corte Suprema de Justicia de Colombia.

Evaluémonos



Preguntas



Recuerda que Positiva tiene para ti:



posipedia

<https://www.posipedia.com.co/>



Cursos virtuales



Artículos



Audios



Juegos digitales



OVAs



Guías



Mailings



Videos



¿Quieres profundizar tus conocimientos y potenciar tus competencias en SST?

¡Capacítate y fortalece la seguridad de tu empresa!

CURSOS

**VIRTUALES SG-SST
DE 50 Y 20 HORAS**

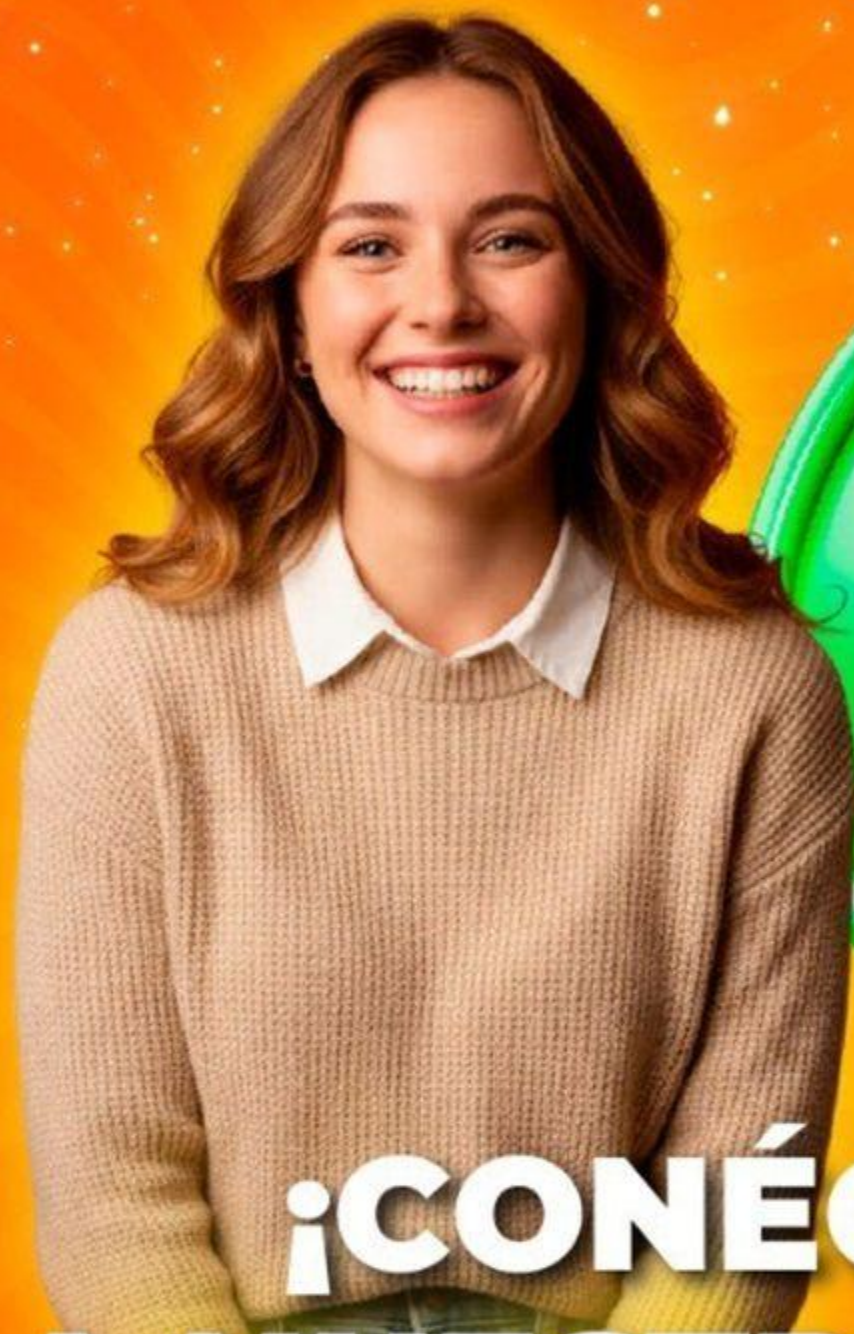
Escanea e insíbete



Para trabajadores de todas las empresas, áreas y sectores.

¡TE ESPERAMOS!





**¡CONÉCTATE
A NUESTRO CANAL
de WhatsApp!**

POSITIVA PREVENCIÓN



Descubre campañas, novedades y tips en Seguridad y Salud en el Trabajo (SST) que te ayudarán a fortalecer tu bienestar y la cultura de prevención laboral.

**¡Únete y sé parte de la
comunidad de Positiva!**

¡Síguenos en nuestra COMUNIDAD EDUCATIVA!



Escanea el código QR para entrar
a nuestro Canal de Whatsapp