



POSITIVA
COMPANÍA DE SEGUROS

suma 5.0

educa
comunica y cultura preventiva

VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA

Plan Nacional de Educación **Multimodal** en SST 2026

Talentos que **hacen país**



Positiva Prevención

GRUPO
BICENTENARIO





Comunidad Nacional de Conocimiento en Innovación y Liderazgo en Seguridad y Salud en el Trabajo

Talentos que **hacen país**

SESIÓN 6:

HERRAMIENTAS PARA ESCENARIOS DE FUTURO

APLICABLES A LA SST



POSITIVA
COMPANÍA DE SEGUROS

suma 5.0

educa
comunica y cultura preventiva



Ph.D César Herrera

COMUNIDAD NACIONAL DE CONOCIMIENTO EN INNOVACIÓN Y
LIDERAZGO EN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO



cesar.herrera@asonaphse.org



+57 3174317628

Ph.D César Herrera

Presidente de ASONAP HSE. Gerente General y de Futuros en HSEC Innovation. Doctor en Gestión de la Tecnología y la Innovación. Máster en Prevención, Medio Ambiente y calidad. Especialista en SST. Especialista en Liderazgo y Habilidades Organizacionales. Ingeniero Industrial. Consultor en programas de innovación, vision zero, liderazgo, cultura de seguridad. Perfil global de Vision Zero de la ISSA.



Ruta del conocimiento

Prospectiva & Predicción



01

SESIÓN 3:
DISEÑO Y ESTUDIO DE
FUTUROS Y SU
APLICACIÓN EN LA SST



02

SESIÓN 5:
SEÑALES, TENDENCIAS Y
GRANDES FUERZAS EN LA
SST



03

**SESIÓN 6:
HERRAMIENTAS PARA
ESCENARIOS DE FUTURO
APLICABLES A LA SST**



04

SESIÓN 8:
HERRAMIENTAS DE
LIDERAZGO VISIBLE QUE
MEJORAN LA CULTURA EN
SST



05

SESIÓN 10:
CÓMO IMPLEMENTAR LA
REGLA DE ORO DE VISIÓN
ZERO - LIDERAZGO Y
COMPROMISO

Evaluémonos



“La SST de los futuros no se anticipa con una sola matriz; se anticipa con herramientas que nos permitan imaginar, comparar y decidir antes de que el riesgo ocurra.”

CAHS

Contenido

- 01. Qué significa construir escenarios de futuro en SST.
- 02. Formular una pregunta focal, porque todo escenario necesita una buena pregunta de partida.
- 03. Herramientas para organizar el contexto: radar PESTEL, mapa de actores y mapa de variables críticas.



01.

Comprender que son los
escenarios de futuros

02.

Reconocer específicas para herramientas
escenarios de futuro construir

03.

Traducir escenarios en acción
preventiva

Objetivo

PREGUNTA

¿Qué futuros de la SST estamos preparando?

- Riesgos algorítmicos
- Fatiga digital en trabajo híbrido
- Olas de calor más frecuentes
- Deterioro silencioso de salud mental
- Reglas éticas para sensores, cámaras o IA

¿Qué cambios del mundo del trabajo podrían volver insuficientes nuestras herramientas actuales de prevención?

Herramientas capaces de leer relaciones, tensiones, incertidumbres y futuros posibles, no solo peligros ya evidentes.



Qué es una herramienta de escenarios de futuros

- Una herramienta de escenarios de futuro es un instrumento que ayuda a una organización a **pensar mejor antes de decidir**.
- Ampliar la **mirada**, ordenar la **incertidumbre** y preparar **respuestas** frente a futuros posibles.
¿Qué riesgos podrían aparecer?, ¿qué condiciones podrían cambiar?, ¿qué decisiones actuales podrían producir efectos no deseados?, ¿qué capacidades preventivas necesitamos desarrollar antes de que el daño ocurra?
- Una herramienta de escenarios de futuros sirve para 3 grandes propósitos:
 1. Explorar
 2. Comparar
 3. Decidir
- Las herramientas de futuros a pueden organizarse según el momento del proceso:
 1. Observar el cambio
 2. Ordenar el contexto
 3. Explorar consecuencias

Herramienta de escenarios de futuros

Herramienta 1: Pregunta focal de futuros

1. El sistema que vamos a analizar.
2. El horizonte temporal.
3. Las fuerzas de cambio que presionan el sistema.
4. Los actores afectados.
5. La decisión estratégica que queremos orientar.





POSITIVA
COMPANÍA DE SEGUROS

suma 5.0

educa
comunica y cultura preventiva

Herramienta de escenarios de futuros

Herramienta 2: Radar PESTEL





POSITIVA
COMPANÍA DE SEGUROS

suma 5.0

educa
comunica y cultura preventiva

Herramienta de escenarios de futuros

Herramienta 3: Mapa de insumos para escenarios

- Hechos actuales.
- Señales emergentes.
- Tendencias consolidadas.
- Incertidumbres críticas.



Herramienta de escenarios de futuros

Herramienta 4: Rueda de futuros

Esta herramienta permite explorar consecuencias. Se toma un cambio central y se pregunta:

¿Qué podría generar?

¿Qué consecuencias secundarias aparecerían?

¿Qué efectos de tercer orden podrían transformar el sistema?



Herramienta 5: Mapa de actores para escenarios

El mapa de actores debe analizar cuatro dimensiones:

- Poder: quién puede decidir o bloquear cambios.
- Interés: quién tiene motivación para actuar.
- Impacto: quién será más afectado.
- Responsabilidad: quién debería participar en la solución.



Herramienta de escenarios de futuros

Herramienta 6: Identificación de incertidumbres críticas

No todo cambio sirve para construir escenarios. Para que una variable sea útil en escenarios debe cumplir dos condiciones: tener alto impacto y tener alto nivel de incertidumbre.

Si algo tiene alto impacto pero es muy previsible, puede ser una tendencia de base. Si algo es incierto pero tiene poco impacto, no debería organizar el escenario. Lo que buscamos son variables que podrían cambiar profundamente el sistema y cuyo desenlace no está claro.





POSITIVA
COMPANÍA DE SEGUROS

suma 5.0

educa
comunica y cultura preventiva

Herramienta de escenarios de futuros

Herramienta 7: Cono de futuros

No intentamos adivinar. Exploramos sistemáticamente el contexto para descubrir riesgos que aún no tienen antecedentes y construimos nuestro futuro apuesta.



Herramienta de escenarios de futuros

Herramienta 8, 9 y 10:

- Herramienta 8: Matriz 2x2
- Narrativa de escenarios
- Backcasting preventive

Bibliografías

- Bishop, P., Hines, A., & Collins, T. (2007). The current state of scenario development: An overview of techniques. *Foresight*, 9(1), 5–25.
- Dator, J. (2009). Alternative futures at the Manoa School. *Journal of Futures Studies*, 14(2), 1–18.
- Godet, M. (2001). *Creating Futures: Scenario Planning as a Strategic Management Tool* (2nd ed.). Economica.
- Schoemaker, P. J. H. (1995). Scenario planning: A tool for strategic thinking. *Sloan Management Review*, 36(2), 25–40.
- Schwartz, P. (1991). *The Art of the Long View: Planning for the Future in an Uncertain World*. Doubleday/Currency.
- Voros, J. (2003). A generic foresight process framework. *Foresight*, 5(3), 10–21.
- Organisation for Economic Co-operation and Development. (2024). Using foresight to anticipate emerging critical risks. OECD.

Evaluémonos



Preguntas



Recuerda que Positiva tiene para ti:



posipedia

<https://www.posipedia.com.co/>



Cursos virtuales



Artículos



Audios



Juegos digitales



OVAs



Guías



Mailings



Videos



¿Quieres profundizar tus conocimientos y
potenciar tus competencias en SST?

¡Capacítate y fortalece
la seguridad de tu empresa!

CURSOS

**VIRTUALES SG-SST
DE 50 Y 20 HORAS**

Escanea e insíbete



Para trabajadores de todas las empresas, áreas y sectores.

¡TE ESPERAMOS!



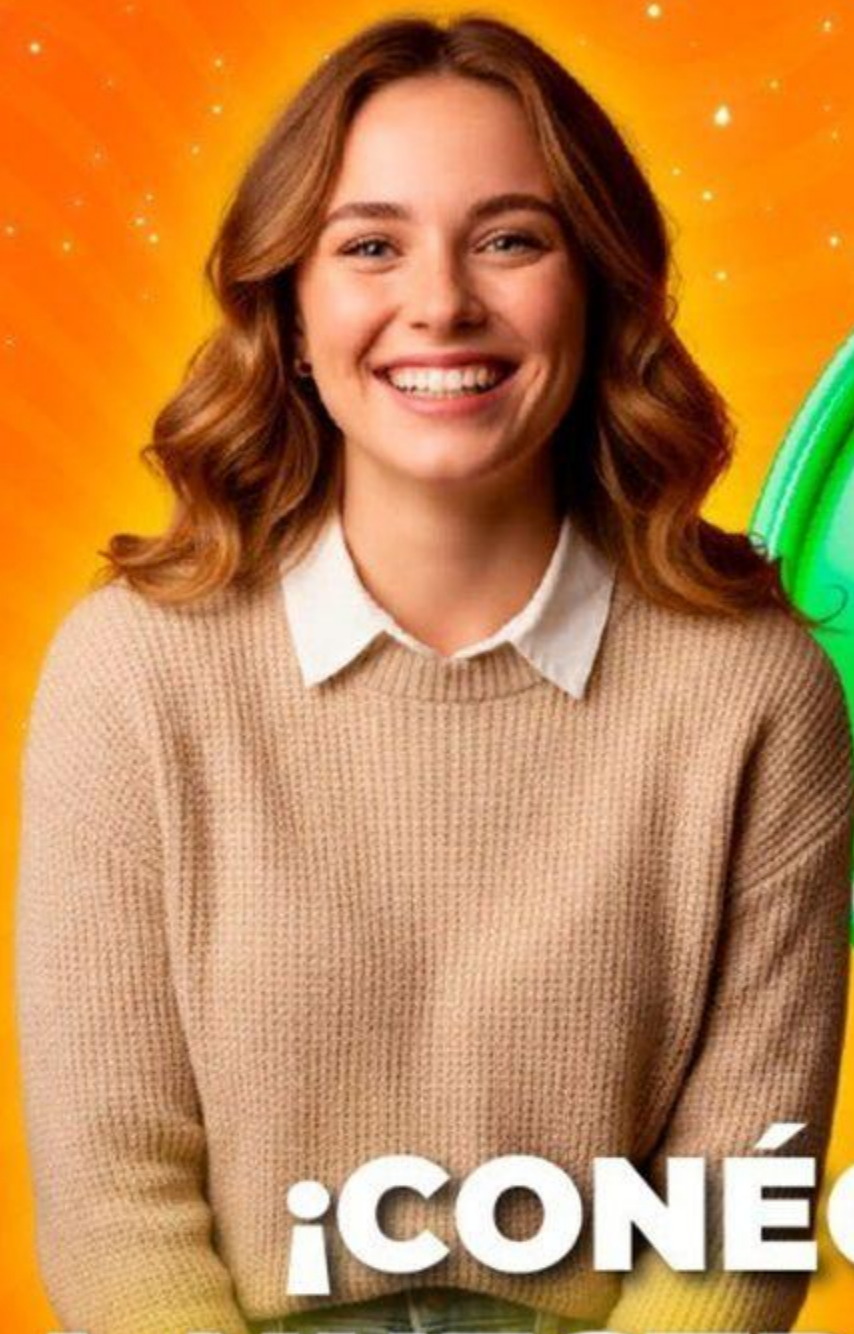


POSITIVA
COMPAÑÍA DE SEGUROS

suma 5.0



educa
comunica y cultura preventiva



**¡CONÉCTATE
A NUESTRO CANAL
de WhatsApp!**

POSITIVA PREVENCIÓN



Descubre campañas, novedades y tips en Seguridad y Salud en el Trabajo (SST) que te ayudarán a fortalecer tu bienestar y la cultura de prevención laboral.

**¡Únete y sé parte de la
comunidad de Positiva!**



POSITIVA
COMPANÍA DE SEGUROS

suma 5.0

educa
comunica y cultura preventiva

¡Síguenos en nuestra COMUNIDAD EDUCATIVA!



Escanea el código QR para entrar
a nuestro Canal de Whatsapp