POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS | suma 5.0 | educa comunica y cultura preventiva



VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA

Plan Nacional de Educación Multimodal en SST 2026

Talentos que **hacen país**

Positiva Prevención

GRUPO BICENTENARIO

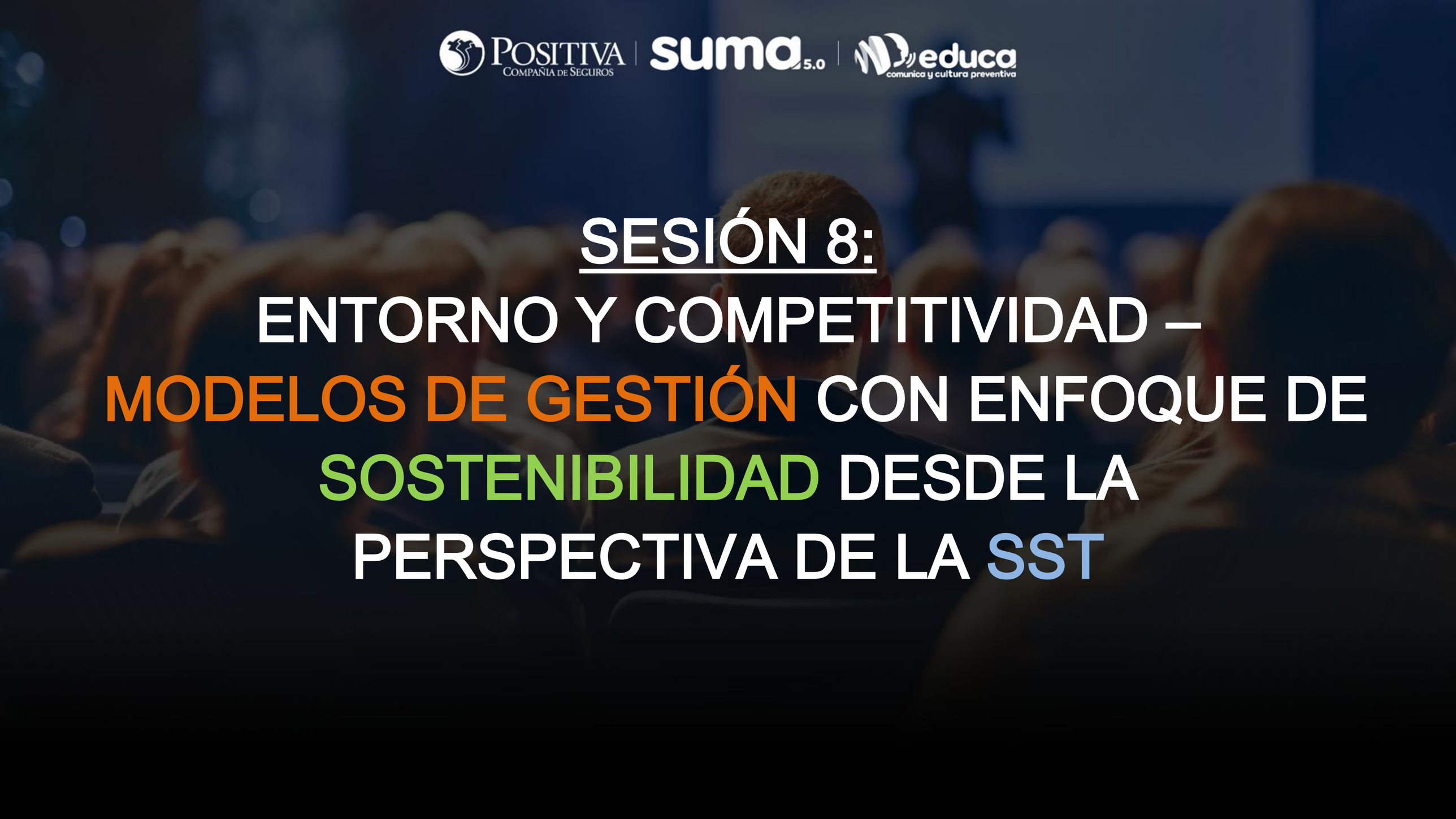


VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA

Comunidad Nacional de Conocimiento en

Responsabilidad Social y Sostenibilidad Aplicada en SST

Talentos que **hacen país**



SESIÓN 8:

ENTORNO Y COMPETITIVIDAD – MODELOS DE GESTIÓN CON ENFOQUE DE SOSTENIBILIDAD DESDE LA PERSPECTIVA DE LA SST



Hilda Janice Velasco Alarcón

COMUNIDAD NACIONAL DE CONOCIMIENTO EN RESPONSABILIDAD SOCIAL Y SOSTENIBILIDAD APLICADA EN SST

consultoriarucsgi@gmail.com

WSP: 3158875972



Perfil profesional:

Abogada. Especialista en Derecho Constitucional y Laboral
Magister en Responsabilidad Social y Sostenibilidad. Uexternado De Col
Compliance officer
Comunicadora Social con énfasis en Organizacional

Ruta del **conocimiento**

01

SESIÓN 1:
FUNDAMENTOS DE LA RESPONSABILIDAD SOCIAL Y LA SOSTENIBILIDAD - ACTUALIZACIÓN TÉCNICA Y NORMATIVA 2026

02

SESIÓN 2:
SST Y LOS PRINCIPIOS DE LA RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL - ÉTICA DE LAS ORGANIZACIONES SALUDABLES Y DERECHOS HUMANOS

03

SESIÓN 3:
PRINCIPIOS DE LA RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL Y LA SST - ANTICORRUPCIÓN, MEDIOAMBIENTE Y ESTÁNDARES LABORALES

04

SESIÓN 4:
LIDERAZGO Y GESTIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS ANTE LA SST - GOBIERNO CORPORATIVO Y GESTIÓN RESPONSABLE DE LA CADENA DE SUMINISTRO

Ruta del **conocimiento**

05

SESIÓN 5:
LIDERAZGO Y GESTIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS ANTE LA SST - GESTIÓN DE COMUNIDADES Y CONSULTA PREVIA

06

SESIÓN 6:
ENTORNO Y COMPETITIVIDAD - GOBERNANZA, CONTEXTO REGIONAL Y SU RELACIÓN CON LA SST

07

SESIÓN 7:
ENTORNO Y COMPETITIVIDAD - POLÍTICA PÚBLICA, DESARROLLO LOCAL E INCIDENCIA DE LAS ORGANIZACIONES ANTE LA SST

08

SESIÓN 8:
ENTORNO Y COMPETITIVIDAD - **MODELOS DE GESTIÓN** CON ENFOQUE DE **SOSTENIBILIDAD** DESDE LA PERSPECTIVA DE LA **SST**

POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS | suma 5.0 | educa comunica y cultura preventiva

Evaluémonos



Imagina que puedes traer a tu equipo de trabajo,
a un **PERSONAJE DE LA HISTORIA** o de la **TV**,
para que ¨apalanque¨ el trabajo colaborativo para
el logro de los objetivos ...

¿A quién traerías y por qué?



Contenido

01. ¿Qué se entiende por MODELOS DE GESTIÓN con enfoque de Sostenibilidad ?

02. ¿Cuáles son las TENDENCIAS de modelos de gestión de sostenibilidad bajo los criterios E.S.G?

03. Triple Bottom Line –TBL / 3p- (People, Planet, Profit).

04. ¿Qué es la ECONOMÍA CIRCULAR (EC) en el contexto de la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible?

05. Conversemos sobre la NORMA ISO 26000 / Guía de responsabilidad social

06. ¡Respondo tus preguntas !



Objetivo

01. Analizar los principales modelos de sostenibilidad y su relación con la Seguridad y Salud en el Trabajo (SST),

02. Comprender cómo la gestión de la SST, constituye un factor estratégico para la sostenibilidad organizacional.

03. Orientar lineamientos de 3 modelos de gestión bajo un enfoque en la integración de criterios ESG (ambientales, sociales y de gobernanza).



¿Alguna vez has entrado a una heladería y te has sentido abrumado por la cantidad de sabores disponibles?



IMAGEN TOMADA DE : https://www.magnific.com/es/

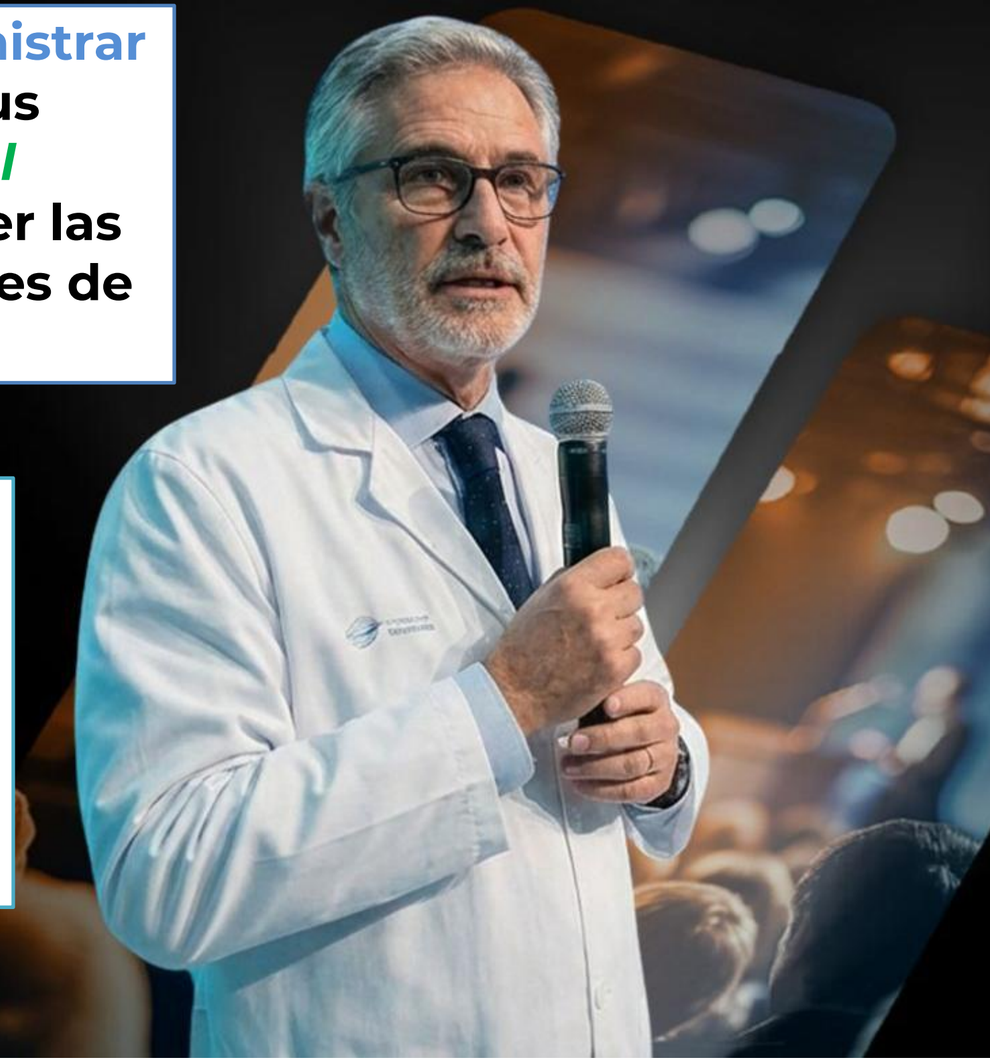
Los modelos de gestión en Sostenibilidad son igual de variados y complejos.

Veamos

¿Qué se entiende por MODELOS DE GESTIÓN con enfoque de Sostenibilidad ?

Es una estructura que permite a las organizaciones administrar sus recursos, procesos, gestionar las relaciones con sus stakeholders de manera *responsable*, *equilibrando el desempeño económico*, *social y ambiental* para satisfacer las necesidades presentes sin comprometer las oportunidades de las generaciones futuras.

- ✓ Integran ***criterios económicos, sociales y ambientales***.
- ✓ Promueven la ***creación de valor a largo plazo.***
- ✓ Consideran las ***expectativas de los stakeholders.***
- ✓ Incorporan la ***gestión de riesgos y oportunidades***.
- ✓ Favorecen la ***transparencia y la rendición de cuentas.***
- ✓ Contribuyen al cumplimiento de los ***Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).***
- ✓ Impulsan la ***mejora continua y la innovación.***



🟦 **Protección de la Vida / Trabajo Decente (ODS 8)**

¿Cuáles son las TENDENCIAS de modelos de sostenibilidad bajo los criterios E.S.G?



1. **Triple Bottom Line –TBL/3P- (People, Planet, Profit).** ✅
2. **ESG (Environment, Social and Governance).**
3. **ISO 26000 - Responsabilidad Social** ✅
4. **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).**
5. **Economía Circular** ✅
6. **Valor Compartido** (Michael Porter y Mark Kramer).
7. **Pacto Global de las Naciones Unidas**
8. **Modelo de Creación de Valor Sostenible.**
9. **Sistemas Integrados de Gestión (ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001).**

Veamos los # 1, 3 y 5

Triple Bottom Line –TBL / 3p- (People, Planet, Profit).

Triple Cuenta de Resultados

John Elkington (1994)

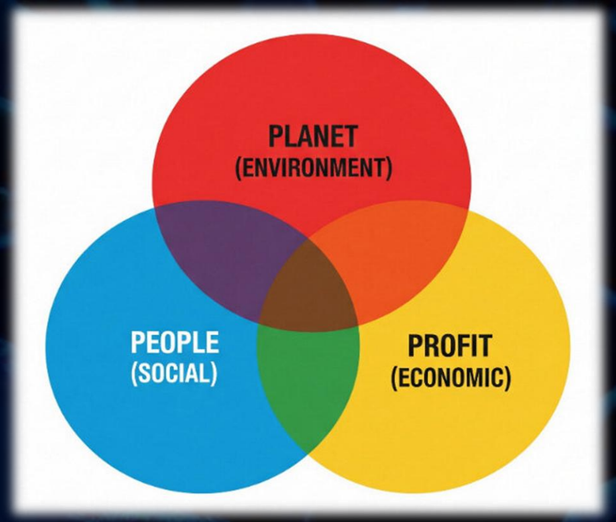
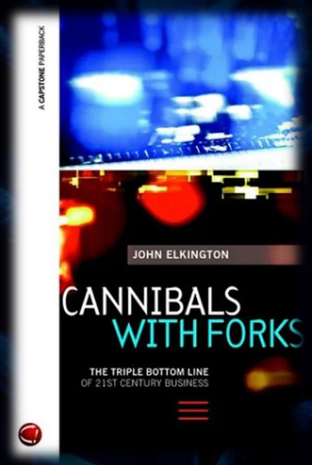


Imagen ilustrada por IA a partir del prompt generado por la facilitadora

CAMBIA EL PARADIGMA DE GESTIÓN…

Más allá de preguntarnos :
¿Cuánto dinero genera la empresa?

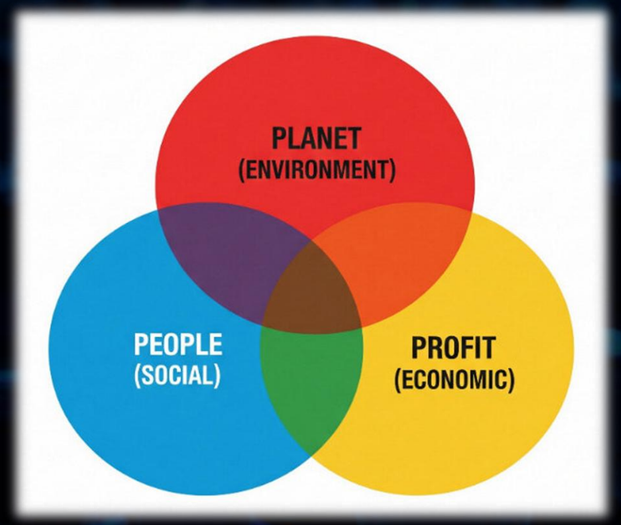
PREGUNTARNOS…
👥 **¿Qué impacto genera sobre las personas?**
🌎 **¿Qué impacto genera sobre el planeta?**
💰 **¿Genera valor económico de manera sostenible?**



¿Cómo el modelo de negocio *CREA* o *DESTRUYE* valor en esas dimensiones?

¿Cuáles son las TENSIONES entre las 3 dimensiones?.

Los Tres Pilares del Modelo TBL / 3p



PILAR	CONCEPTO (Las 3P)	¿QUÉ MIDE?
Económico	**Profit** (Beneficio)	La viabilidad financiera, generación de utilidades, flujo de caja y creación de valor económico real para los accionistas y la comunidad.
Social	**People** (Personas)	El impacto de la empresa en su capital humano y en la sociedad: condiciones laborales justas, equidad de género, derechos humanos y desarrollo comunitario.
Ambiental	**Planet** (Planeta)	La huella ecológica de la actividad comercial: reducción de emisiones de carbono, gestión de residuos, eficiencia energética y conservación de recursos naturales.

PALABRAS CLAVE: Viabilidad financiera / Creación de VALOR ECONÓMICO real / Justicia Laboral / Justicia Ambiental / Finanzas verdes...

¿QUÉ ES LA ECONOMÍA CIRCULAR (EC) EN EL CONTEXTO DE LA AGENDA 2030 PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE?

(…) Es un enfoque sistémico de producción y consumo que busca *superar el modelo lineal* de extraer, producir, usar y desechar, mediante el diseño de *sistemas capaces de prevenir residuos y contaminación*, *mantener productos y materiales circulando* en su mayor valor y contribuir a la regeneración de la naturaleza.

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD- y la Ellen MacArthur Foundation

⚠ ECONOMÍA CIRCULAR ≠ RECICLAJE



PREVENCIÓN DE LA TRIPLE CRISIS PLANETARIA:

1) Cambio climático
2) Pérdida de naturaleza y biodiversidad
3) Contaminación y residuos

Ejemplos para aplicar la ECONOMÍA CIRCULAR desde el SG-SST

Inspeccionar → Mantener → Repara → Sustituir componentes → Prolongar la vida útil

♻️ EQUIPOS Y HERRAMIENTAS



Mantenimiento programado de guardas, sensores, sistemas de extracción localizada, herramientas eléctricas o equipos industriales.

🦺 ROPA DE TRABAJO / DOTACIÓN (uniformes, calzado)



Dotación con logo, devolutiva, puede enviarse a lavado , desinfección y planchado industrial para reasignarla. Otra puede también, ser utilizada para hacer bayetas de limpieza; bolsos, cartucheras etc. / **REDUCE EL FAST FASHION**

🙂 Algunos Programas RSE asociados…

1. **Moda ética y resocialización**
2. **Banco de Ropa y ¨Roperos Dignos¨**
3. **Botellas de PET para transformarlas en fibra textil de alta ingeniería** (Eko Fibras) **y resina para nuevos envases de alimentos** (Eko PET).
4. **Supra-reciclaje (upcycling)**

Imágenes creadas por https://www.magnific.com

SI QUIERES APRENDER MÁS DE ECONOMÍA CIRCULAR Y CERTIFICAR TUS COMPETENCIAS, DE MANERA GRATUITA, PUEDES HACERLO A TRAVÉS DEL SIGUIENTE ENLACE:

https://capacitateparaelempleo.org/categorias/view/18
(Fundación Carlos Slim)





NORMA ISO 26000:10

Guía de responsabilidad social (revisada y confirmada en 2025)

3 Niveles territoriales de normalización

🌎 **Nivel internacional:** ISO 26000:2010, publicada por ISO.
🌎 EU **Nivel europeo:** EN ISO 26000:2020, adopción europea
🌎 ES **Nivel nacional español: UNE-EN ISO 26000:2021,** incorporación de esa norma al sistema español de normalización.

El puente entre ISO 26000 y los sus 7 materias fundamentales





1. 🏛️ **GOBERNANZA DE LA ORGANIZACIÓN**
2. ⚖️ **DERECHOS HUMANOS** (Debida diligencia –otros)
3. 👷 **PRÁCTICAS LABORALES JUSTAS Y EQUITATIVAS**
4. 🌳 **MEDIO AMBIENTE** (Ej. cambio climático; economía circular; justicia ambiental; finanzas verdes entre otros)
5. 🤝 **PRÁCTICAS JUSTAS DE OPERACIÓN** (Ej. anticorrupción; competencia justa; derechos de propiedad, otros).
6. 🛒 **ASUNTOS DE CONSUMIDORES** (Ej. protección de datos; consumo sostenible etc)
7. 🏘️ **PARTICIPACIÓN Y DESARROLLO DE LA COMUNIDAD** (creación de empleo, desarrollo de competencias, acceso a tecnología, creación de riqueza, salud e inversión social)

RESUMEN DE ASPECTOS E.S.G

Prevención & Protección de ....

Ambienta Environment	Social (Social)	Gobernanza (Governance)
Biodiversidad	Relaciones con la comunidad	Antisoborno y anticorrupción
Cambio climático	Privacidad de los datos	Prevención del fraude
Deforestación	Diversidad, equidad e inclusión	Junta directiva y estructura corporativa
Uso de la energía	Educación y capacitación	Protección de datos
Fenómenos meteorológicos extremos	Compensación y beneficios para los trabajadores	Políticas de remuneración de directivos
Emisiones de gases de efecto invernadero (GEI)	Compromiso y participación de los empleados	Cumplimiento normativo
Gestión de residuos en rellenos sanitarios	Salud y seguridad en el uso de productos	Derechos y participación de los accionistas
Océanos	Salud y seguridad en los procesos productivos	Transparencia y divulgación de información
Economía Circular	Derechos humanos	Política de protección al denunciante (Whistleblower)
Salud del suelo	Esclavitud moderna y trabajo forzoso	
Transporte	Oportunidades para el trabajo significativo y con propósito	
Gestión del agua	Derechos sindicales y libertad de asociación	



¿Qué es el reporte de sostenibilidad GRI?

El **REPORTE DE SOSTENIBILIDAD** *refleja, informa y comunica*, el resultado de un proceso estratégico de los **impactos económicos**, **medioambientales** y **sociales** de la organización.

Si quieres aprender a hacer reportes GRI (Global Reporting Initiative) para hacer reportes de SOSTENIBILIDAD, te dejamos en el **REPOSITORIO DE POSIPEDIA,** una Guía práctica ...

Veamos



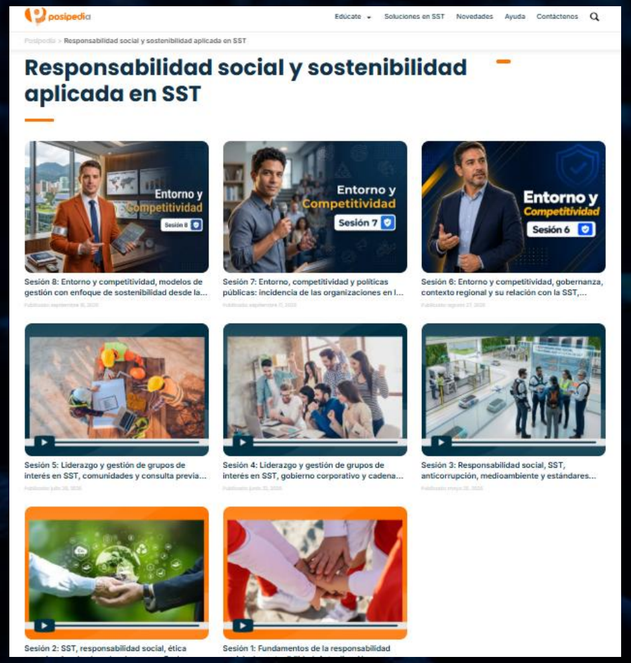
https://www.globalreporting.org/



GRI. 101. Biodiversidad 2024
GRI 201. Desempeño económico. 2016
GRI 206. Competencia desleal
GRI 207. Fiscalidad 2019
GRI 303. Agua y efluentes 2018
GRI 306. Residuos 2020
GRI 401. Empleo 2016
GRI 403. SST 2018
GRI 405. Diversidad e igualdad de oportunidades 2016
GRI 411. Derechos de los pueblos indígenas 2016

DESCARGAR EN:
https://www.globalreporting.org/how-to-use-the-gri-standards/gri-standards-spanish-translations/

Y RECUERDA QUE EN EL REPOSITORIO DE LA COMUNIDAD No. 58, ENCONTRARÁS MATERIAL COMPLEMENTARIO, QUE TE HEMOS DEJADO DURANTE EL TRANSCURSO DE NUESTRA RUTA DE CONOCIMIENTO…



S.2. Fecha: mayo 8 / NORMAGRAMA DE SOSTENIBILIDAD
S.3. Fecha: junio 12 / PLAN ANTICORRUPCIÓN, TRANSPARENCIA Y ÉTICA
S.4. Fecha: julio 10 / MATRÍZ DE ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DE GRUPOS DE INTERÉS, EXPECTATIVAS Y MATERIALIDAD
S.5. Fecha: agosto 14 / DECRETO 1668 DE 2016. Priorización de la contratación de mano de obra local
S.6. Fecha: septiembre 11 **/** Libro: teoría y diseño organizacional (Richard L. Daft) – Sistema Abierto y Sistema Cerrado
S.7. Fecha: octubre 2/ DECRETO 3077 DE 2022 Plan Nacional de Seguridad y Salud en el Trabajo 2022 - 2031

CALCULADORA PERSONAL HUELLA DE CARBONO:
https://offset.climateneutralnow.org/footprintcalc
https://emergenciaclimatica.gov.co/calculahuella/

https://posipedia.com.co/responsabilidad-social-sostenibilidad-sst/

Gracias infinitas por haber llegado hasta acá !!!



Bibliografía

- Elkington, J. (1997). Cannibals with forks: The triple bottom line of 21st century business. Capstone.
- International Organization for Standardization. (2010). ISO 26000:2010: Guidance on social responsibility. ISO.
- Global Reporting Initiative. (2024). Guía básica para tu primer reporte de sostenibilidad. Global Reporting Initiative
- Organización de las Naciones Unidas. (2015). Transformar nuestro mundo: La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Naciones Unidas.
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). (2023). Objetivos de Desarrollo Sostenible. PNUD.
- CFA Institute, Global Sustainable Investment Alliance, & Principles for Responsible Investment. (2023). Definitions for responsible investment approaches
- https://capacitateparaelempleo.org/categorias/view/18 (Fundación Carlos Slim)
- https://posipedia.com.co/responsabilidad-social-sostenibilidad-sst/

Activar Windows
Ve a Configuración para activar Windows.

POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS | suma 5.0 | educa comunica y cultura preventiva

Evaluémonos



Preguntas



POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS | suma 5.0 | educa comunica y cultura preventiva | posipedia



Recuerda que Positiva tiene para ti:

posipedia

https://www.posipedia.com.co/

- Cursos virtuales
- Artículos
- Audios
- Juegos digitales
- OVAs
- Guías
- Mailings
- Videos

POSITIVA COMPAÑÍA DE SEGUROS | suma 5.0 | educa comunica y cultura preventiva

¿Quieres profundizar tus conocimientos y potenciar tus competencias en SST?

¡Capacítate y fortalece
la seguridad de tu empresa!

VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA

Escanea e inscríbete

CURSOS

VIRTUALES SG-SST DE 50 Y 20 HORAS



Para trabajadores de todas las empresas, áreas y sectores.

¡TE ESPERAMOS!

Positiva Prevención

GRUPO BICENTENARIO

POSITIVA COMPAÑÍA DE SEGUROS | suma 5.0 | educa comunica y cultura preventiva



¡CONÉCTATE A NUESTRO CANAL de WhatsApp!

POSITIVA PREVENCIÓN

Descubre campañas, novedades y tips en Seguridad y Salud en el Trabajo (SST) que te ayudarán a fortalecer tu bienestar y la cultura de prevención laboral.

¡Únete y sé parte de la comunidad de Positiva!

VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA